

United Nations Economic Commission for Europe
International PPP Centre of Excellence

International PPP Forum:

“Scaling up: Meeting that challenges of the United Nations 2030 Agenda for Sustainable Development through people-first Public-Private Partnerships”

May 2018

Database of Case Study Material*

*A total of 60 case studies were received by the UNECE secretariat for the 2018 edition of the International PPP Forum, and the ones featuring in this document were added to the UNECE database of case study material. The case studies are being published as received directly from the contributors. The UNECE database contains case studies from all over the world that aspire to be people-first PPP projects. An evaluation methodology is being developed by the UNECE to evaluate and score projects against the people-first criteria and the United Nations Sustainable Development Goals.

Case 37

Mali

Municipal Project

Covered Market

International PPP Centre of Excellence

People First PPPs for the United Nations Sustainable Development Goals



THE GLOBAL GOALS
For Sustainable Development

Project:	PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU
Project Proponent:	MAIRIE DE LA COMMUNE V DU DISTRICT DE BAMAKO
Project Organization:	PUBLIQUE: AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL DE BAMAKO; SERVICES TECHNIQUES DES COLLECTIVITÉS; DIRECTION RÉGIONALE DE LA PLANIFICATION ET DE LA STATISTIQUE
FOURNISSEURS DE CAPITAL:	PRIVEE: LA CHAMBRE DES COMMERCES ET D'INDUSTRIE DU MALI ET LE COMITÉ DE GESTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU



- **SECTEUR PUBLIC: 1,5 MILLIARDS DE FRANCS CFA (2,2 MILLIONS EUROS)**
- **SECTEUR PRIVÉ: 4,0 MILLIARDS DE FRANCS CFA (6,1 MILLIONS EUROS)**

ASPECTS LES PLUS IMPORTANTS DU PROJET:

- **AMÉLIORER LES CONDITIONS SANITAIRES ET DE SÉCURITÉ D'UN MARCHÉ IMPORTANT DE LA CAPITALE**
- **CRÉER UN ENVIRONNEMENT PROPICE À L'ÉMERGENCE D'ACTIVITÉS COMMERCIALES ET ÉCONOMIQUES**
- **CRÉER DES OPPORTUNITÉS SUPPLÉMENTAIRES D'EMPLOI**

PARTENARIAT GAGNANT-GAGNANT:

- **SUPLÉER LE MANQUE DE RESSOURCES PUBLIQUES PAR DES RESSOURCES PRIVÉES POUR UN INVESTISSEMENT A PORTÉE SOCIALE ET ÉCONOMIQUE MAJEURE POUR LES 5 941 PERSONNES (4 193 FEMMES ET 1 748 HOMMES) DONT LE MARCHÉ CONSTITUE LA PRINCIPALE (ET PARFOIS LA SEULE) SOURCE DE REVENUS**

UNECE 500 People First PPPs for the SDGs... ending poverty, protecting the planet, and leaving no one behind





Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU

CONTEXTE ET STRATÉGIE DU PROJET

LOCALISATION DU PROJET:

➤ LOCALISÉ DANS LE QUARTIER DE SABALIBOUGOU, EN COMMUNE V COMPTANT 60 000 HABITANTS. PRINCIPAUX SECTEURS ÉCONOMIQUES DE LA COMMUNE: COMMERCE; ARTISANAT, ÉLEVAGE, PÊCHE, CULTURE MARAÎCHÈRE

RAISONS DU PROJET:

- BESOIN D'AMÉLIORER LES CONDITIONS SANITAIRES, SÉCURITAIRES ET D'HYGIÈNE INADÉQUATES DU MARCHÉ, QUI EST IMPRATICABLE PENDANT LA SAISON DES PLUIES À CAUSE DE LA PRÉSENCE DE BOUE, D'EAUX STAGNANTES ET POLLUÉES ET DE DÉBRIS DIVERS. EN SAISON SÈCHE, LE MARCHÉ EST COUVERT DE POUSSIÈRE SOULEVÉE PAR LA CIRCULATION ROUTIÈRE À PROXIMITÉ
- BESOIN DE REDUIRE LES RISQUES POUR LA SANTÉ DES CLIENTS ET DES MARCHANDS

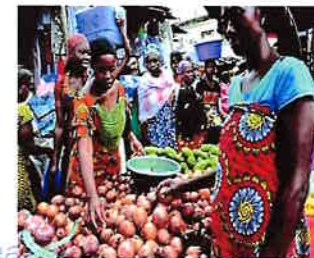
OBJECTIFS DU PROJET:

- Doter les habitants d'un quartier cosmopolite et multi-ethnique d'une infrastructure moderne répondant aux normes sécuritaires et sanitaires
- Améliorer les perspectives de génération de revenus pour la commune V, les commerçants, et le partenaire privé

ACTEURS DU PROJET: SECTEUR PUBLIQUE (MISE À DISPOSITION DU TERRAIN, FINANCEMENT PARTIEL, PRÉSERVATION DE L'ASPECT SOCIAL EN FAVORISANT L'ACCES AUX MARCHANDS LES PLUS VULNERABLES); SECTEUR PRIVÉ: FINANCEMENT, EXPLOITATION, MAINTENANCE; COMMERCANTS

DATES DU PROJET:

- PLANIFICATION DU PROJET EN AVRIL 2017; APPROBATION DU GOUVERNEMENT OBTENUE EN JUILLET 2017
- RÉALISATION ET LIVRAISON DU PROJET EN 24 MOIS
- PÉRIODE D'EXPLOITATION ET DE MAINTENANCE: 28 ANS





Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHE DE SABALIBOUGOU

A) UN PROJET QUI ACCROÎTRA L'ACCÈS AUX SERVICES ESSENTIELS ET L'ÉQUITÉ

- **LE PROJET AMÉLIORERA LES CONDITIONS DE VIE DE LA PEPULATION DE SABALIBOUGOU ET D'AUTRES QUARTIERS ENVIRONNANTS, EN PARTICULIER CEUX ENGAGÉS DANS LES ACTIVITÉS COMMERCIALES.**
- **IL AMÉLIORERA LES CAPACITÉS DE GÉNÉRATION DE REVENUS DES FEMMES SANS DISTINCTION ETHNIQUE**
- **IL FAVORISERA L'INSTAURATION D'UN CLIMAT DE CONFIANCE ENTRE LA MUNICIPALITÉ ET LA POPULATION EN MATIÈRE DE COLLECTE DE TAXES ET REDEVANCES EN LIGNE AVEC LEURS CAPACITÉS**
- **IL PERMETTRA À LA MUNICIPALITÉ D'AUGMENTER SES RESSOURCES FISCALES FACILITANT AINSI SA CAPACITÉ D'ACCROITRE LA QUANTITÉ, LA QUALITÉ ET L'OFFRE DE SERVICES SOCIAUX AUX POPULATIONS EN MATIÈRE D'ACCÈS À L'EAU POTABLE, À L'ÉLECTRICITÉ, AUX SOINS DE SANTÉ, À L'ASSAINISSEMENT ET À L'EDUCATION, PARTICULIÈREMENT POUR LES COUCHES LES PLUS VULNERABLES**



UNECE 500 People First PPPs for the SDGs... *ending poverty, protecting the planet, and leaving no one behind*



Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU

B) UN PROJET QUI DÉVELOPPERA UNE INFRASTRUCTURE RÉSILIENTE ET AMÉLIORERA LA GESTION DE L'ENVIRONNEMENT

➤ LE PLAN D'AMÉNAGEMENT DU NOUVEAU MARCHÉ PRÉVOIT QUE 70% DES SURFACES A AMÉNAGER SERONT POUR LES ACTIVITÉS MENEES PAR LES FEMMES POUR LA VENTE DE PRODUITS FRAIS. LE BÂTIMENT SERA RÉALISÉ AVEC UN MATÉRIAU LOCAL (BRIQUE D'ARGILE COMPRIMÉ) QUI OFFRE UNE INERTIE THERMIQUE ADAPTÉE AU CLIMAT DU MALI (DIFFÉRENCE DE TEMPÉRATURE DE 3° - 4°C AVEC LE CIMENT), EST MOINS COÛTEUX, PRÉSENTE UNE ESTHÉTIQUE INTÉRESSANTE ET EST FACILEMENT DISPONIBLE. IL EST ESCOMPTÉ QUE CETTE APPROCHE RÉDUIRA SIGNIFICATIVEMENT L'EMPREINTE CARBONNE DE L'INFRASTRUCTURE.

➤ DES GUICHETS ET KIOSQUES DE CAISSES D'ÉPARGNE CONVENTIONNELLES OU TRADITIONNELLES (TONTINES) DESTINÉS A GLANER L'ÉPARGNE DES FEMMES ONT ÉTÉ PRÉVUS ET SERONT OPÉRATIONNELS À L'OUVERTURE DU NOUVEAU MARCHÉ

➤ LE PLAN D'AMÉNAGEMENT DU MARCHÉ PRÉVOIT ÉGALEMENT UNE GARDERIE D'ENFANTS AFIN DE PERMETTRE AUX COMMERCANTS COMME AUX CLIENTS DE CONFIER EN TOUTE SÉCURITÉ LEURS ENFANTS PENDANT LEUR TEMPS DE PRESENCE AU MARCHÉ

➤ SUR LE PLAN SANITAIRE, IL EST PRÉVU UN LABORATOIRE POUR VÉRIFIER ET ANALYSER LA QUALITÉ DES PRODUITS AVANT LEUR MISE EN VENTE. UN SERVICE DE NETTOYAGE JOURNALIER DE HAUTE QUALITÉ SERA INCLUS DANS LES CRITERES DE PERFORMANCE DU PARTENAIRE PRIVE, DE MÊME QUE L'ASSAINISSEMENT GÉNÉRAL DU MARCHÉ.





Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU

C) UN PROJET QUI DÉMONTRERA SON EFFICACITÉ ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

- **LES FONDS PROPRES DE LA COMMUNE SONT DE 500 MILLIONS DE FRANCS CFA DONT LE VERSEMENT SERA ÉTALÉ SUR 3 ANS POUR LA PHASE DE RÉALISATION DU PROJET. L'APPORT DU PARTENAIRE PRIVÉ POUR LE PROJET EST PREVU D'ÊTRE DE 4,0 MILLIARDS POUR LA PHASE RÉALISATION DES TRAVAUX, CE MONTANT DEVRAIT ÊTRE GARANTI PAR L'ÉTAT MALIEN**
- **L'APPORT DE L'ÉTAT POUR LE PROJET EST DE 1,0 MILLIARD POUR LA PHASE DE RÉALISATION DES TRAVAUX.**
- **LE REMBOURSEMENT SERA ÉTALÉ SUR UNE PÉRIODE DE 28 ANS.**
- **LES RECETTES ANNUELLES ACTUELLES DU MARCHÉ SONT DE 18 MILLIONS DE FRANCS CFA**
- **LES RECETTES ANNUELLES PROJETÉES APRÈS LA CONSTRUCTION DU NOUVEAU MARCHÉ SONT ESTIMÉES À 500 MILLIONS DE FRANCS (SOURCE ADR-BAMAKO).**



UNECE 500 People First PPPs for the SDGs... ending poverty, protecting the planet, and leaving no one behind



Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU

D) UN PROJET QUI SERA RÉPLICABLE ET ÉVOLUTIF

➤ **LE PROJET POURRAIT ÊTRE REPRODUIT DANS D'AUTRES COMMUNES DE BAMAKO ET EVENTUELLEMENT DANS DES RÉGIONS ET CERCLES DU MALI, ÉTANT DONNÉ LE BESOIN IMPORTANT DE RENOVATION DE MARCHES À TRAVERS TOUT LE PAYS,**

➤ **LE PROJET POURRAIT INFLUENCER POSITIVEMENT LES ÉCHANGES ENTRE SECTEURS ECONOMIQUES, EN PARTICULIER L'ARTISANAT, LA PÊCHE, L'ÉLEVAGE, LA CULTURE MARAÎCHÈRE, LE TRANSPORT, ETC.**

➤ **LE MARCHÉ DE SABALIBOUGOU EST ACTUELLEMENT GÉRÉ PAR UN COMITÉ DE GESTION DU MARCHÉ COMPOSÉ DES REPRÉSENTANTS DES COMMERCANTS DU MARCHÉ. CE COMITÉ POURRAIT JOUER UN IMPORTANT RÔLE DE FACILITATION AUPRÈS DE LA COMMUNE V ET DU PARTENAIRE PRIVÉ DANS LA GESTION DU FUTUR MARCHÉ**



UNECE 500 People First PPPs for the SDGs... *ending poverty, protecting the planet. and leaving n o one behind*



Project:

PROJET DE CONSTRUCTION DU MARCHÉ DE SABALIBOUGOU

E) LE PROJET ENGAGERA TOUTES LES PARTIES PRENANTES

➤ SÉRIES DE RENCONTRES ET CONCERTATIONS ENTRE TOUTES LES PARTIES PRENANTES À SAVOIR L'AGENCE POUR LE DÉVELOPPEMENT RURAL (ADR), LE GOUVERNEUR DU DISTRICT DE BAMAKO, LE MAIRE DE LA COMMUNE V, LE COMITÉ DE GESTION DU MARCHÉ ET LES REPRÉSENTANTS DE LA POPULATION

➤ CREATION D'UNE COMMISSION DE TRAVAIL COMPOSÉE DES PARTIES PRENANTES AFIN DE DÉFINIR LES STRATÉGIES DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET. AU TRAVERS DE CONSULTATIONS PUBLIQUES (PHOTOS CI-DESSOUS), UN PLAN D'OCCUPATION DU NOUVEAU MARCHÉ A ÉTÉ ÉLABORÉ ET ADOPTÉ. CE PLAN PRIORISE LES ACTUELS OCCUPANTS DU MARCHÉ COMPOSÉS À 70% DE FEMMES.

